



KHAZANAH  
NASIONAL



ADVANCING  
MALAYSIA

# ULASAN TAHUNAN KHAZANAH 2025

5 Februari 2025

© All Rights Reserved.

This material is confidential and proprietary to Khazanah Nasional Berhad. No part of this material should be reproduced or published in any form by any means, nor should the material be disclosed to third parties without the consent of Khazanah Nasional Berhad.

[www.khazanah.com.my](http://www.khazanah.com.my)



# **SOROTAN 2024**





KHAZANAH  
NASIONAL

Pertumbuhan ketara bagi pelaburan Khazanah pada tahun 2024, dengan Nilai Aset Bersih (NAV) meningkat sebanyak RM18.8b. Portfolio Pelaburan adalah penyumbang utama pulangan kewangan bagi Khazanah

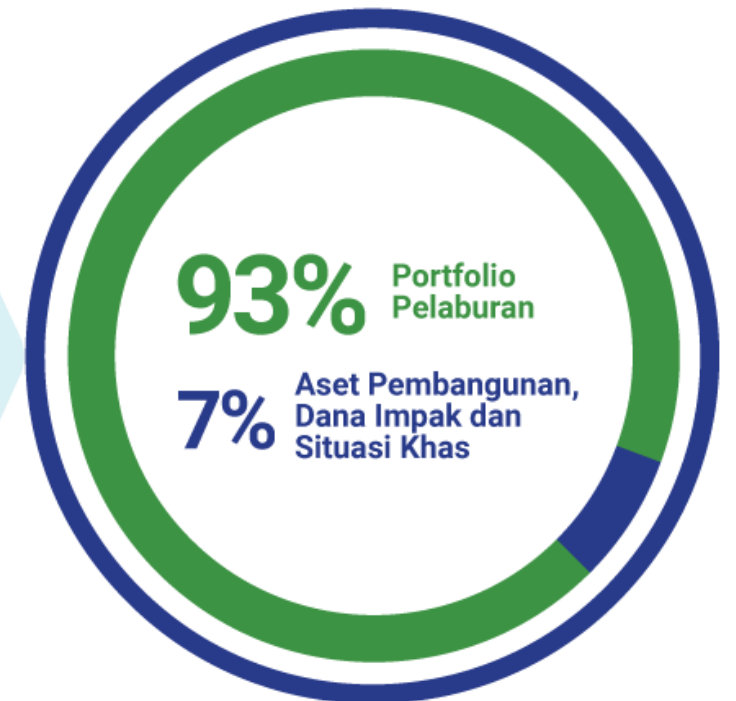
**RAV<sup>1</sup>**  
Nilai Aset Boleh Direalisasikan



**NAV**  
Nilai Aset Bersih



Pecahan Portfolio Khazanah  
Secara Keseluruhan



<sup>1</sup>RAV termasuk Tunai dan Kesetaraan Tunai, Aset Semasa Lain, Liabiliti Semasa Lain dan Aset Bon



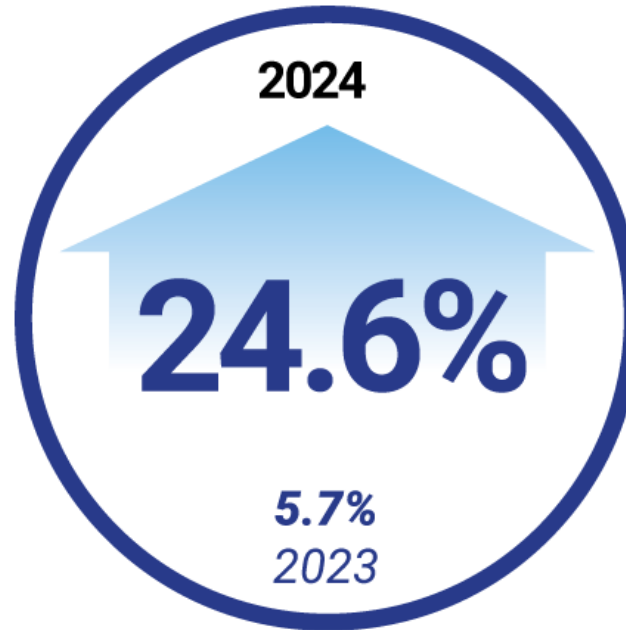
KHAZANAH  
NASIONAL

Portfolio Pelaburan menunjukkan prestasi yang cemerlang pada tahun 2024, mencapai pulangan sebanyak 24.6%

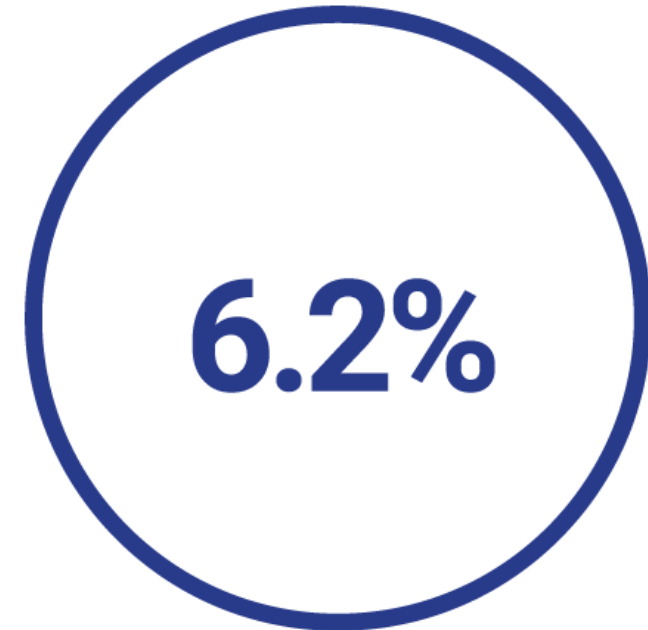
### RAV<sup>1</sup> Portfolio Pelaburan



### NAV Kadar Pulangan Berwajaran Masa (TWRR) 2024



### NAV TWRR pada asas Kitaran 6 Tahun (Sasaran jangka panjang: CPI + 3%)



<sup>1</sup>RAV termasuk Tunai dan Kesetaraan Tunai, Aset Semasa Lain, Liabiliti Semasa Lain dan Aset Bon untuk Portfolio Pelaburan sahaja



KHAZANAH  
NASIONAL

## Prestasi yang kukuh pada tahun 2024 dipacu oleh ekuiti awam di Malaysia dan pasaran maju, selaras dengan pertumbuhan negara yang pesat

Portfolio Pelaburan Mengikut Kelas Aset	% portfolio RAV <sup>1</sup>	RAV TWRR asas kitaran 6 tahun	2024	2023	2022	2021	2020	2019	Peranan Kelas Aset
Pasaran Awam: Malaysia	57.5%	6.5%	34.3%	4.5%	-4.2%	14.0%	-7.4%	3.2%	Pendedahan kepada pertumbuhan domestik dan global serta kecairan
Pasaran Awam: Global	17.4%	9.8%	10.9%	15.9%	-16.3%	1.6%	26.2%	27.5%	
Pasaran Swasta	16.5%	3.7%	-6.6%	3.1%	8.8%	15.6%	-2.9%	6.0%	Pulangan jangka panjang yang lebih tinggi dicapai menerusi penempatan programatik
Aset Nyata	8.6%	8.1%	-3.5%	8.7%	23.5%	11.2%	0.1%	10.5%	Hasil dan mempelbagai kepada ekuiti

<sup>1</sup> setakat 31 Dis 2024



# Kami mencatat keuntungan RM5.1b daripada operasi dan mengekalkan Lindungan RAV yang kukuh pada 3.2x

KHAZANAH NASIONAL

## KEUNTUNGAN DARIPADA OPERASI

**RM5.1b**  
(2023: RM5.9b)

- Pendapatan stabil daripada dividen
- Strategi pengewangan yang aktif dan berdisiplin memanfaatkan keadaan pasaran yang menguntungkan
- Peningkatan nilai daripada ekuiti awam global

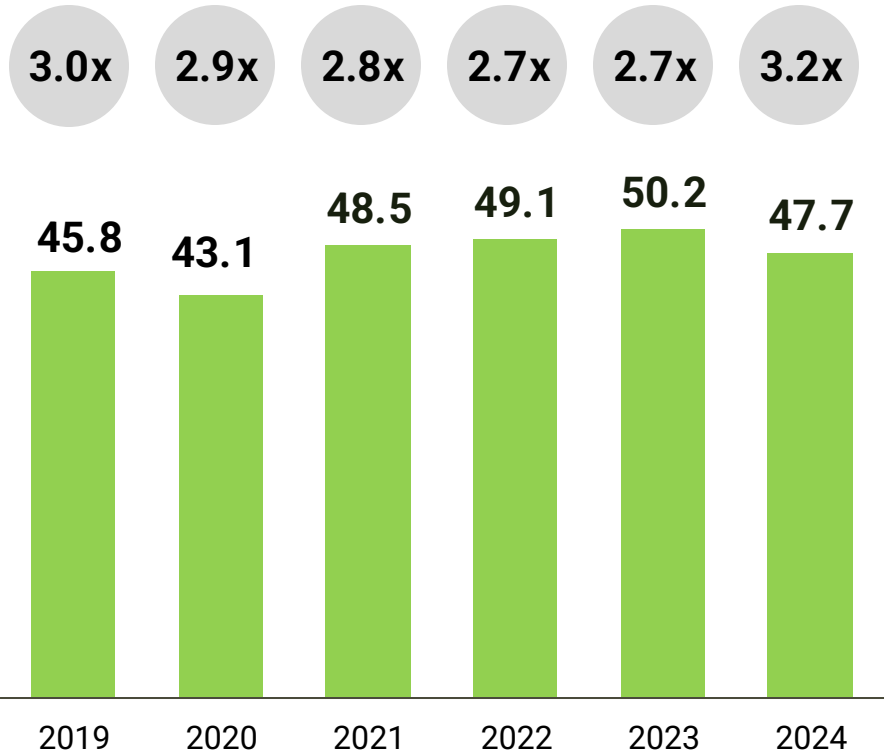
## SUMBANGAN KEPADA KERAJAAN

RM j	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Dividen	1,000	2,000	2,000	500	1,000	1,000
Cukai Dibayar	50	80	227	133	38	122
Sumbangan Kepada Permintaan Kerajaan dan Inisiatif Sosial <sup>1</sup>	50	70	101	166	142	151

<sup>1</sup>K-Youth, MySTEP, COVID-19, Tabung Cerdik, Insentif Filem di Malaysia

## HUTANG (RM b)

Lindungan RAV<sup>2</sup>



<sup>2</sup> Lindungan RAV = RAV / Hutang  
Sasaran Paras Jangka Panjang 3.0x – 4.0x



KHAZANAH  
NASIONAL

## 2024 menyaksikan ekonomi Malaysia yang berdaya tahan, dipacu pertumbuhan KDNK dan pelaburan langsung asing (FDI) yang kukuh, mendorong kenaikan FBM KLCI dan pengukuhan Ringgit walaupun pasaran global tidak menentu



Pemecutan  
**pertumbuhan KDNK**  
dari 3.6% kepada 5.2%<sup>1</sup>



**Pemulihan eksport**  
kukuh +5.2% TkT<sup>1</sup>



**Kedatangan pelancong**  
+27.0% TkT<sup>1</sup>



**FDI yang Diluluskan**  
RM255b jumlah  
pelaburan +10.7% TkT<sup>1</sup>



**FBM KLCI**  
+17.7% TSR  
Penghujung 2024: 1,642



**Ringgit**  
+2.7% TkT berbanding  
USD daripada 4.59 ke 4.47

Angka 2024 dibandingkan dengan 2023.

Sumber: MoF, DOSM, MATRADE, Tourism Malaysia, MIDA, Bursa Malaysia, BNM

<sup>1</sup>Tahun sehingga 30 Sep 2024

TSR: Jumlah Pulangan Pemegang Saham

TkT: Tahun ke Tahun



KHAZANAH NASIONAL

# Ekonomi Malaysia bersedia untuk mengekalkan momentum kukuh memasuki 2025, didorong oleh Kerangka Ekonomi MADANI, kestabilan politik dan aliran mega global



### Malaysia 'going up' the chip ladder as Infineon opens US\$7.7 billion plant

The Kulim semiconductor site, which is expected to create 4,000 jobs, highlights Malaysia's potential to attract tech investments

*(South China Morning Post, 8 Aug 2024)*



### Malaysia Stocks Flirt with Four-Year High on Global Money Return

*(Bloomberg, 29 Aug 2024)*



### Malaysia bags another cloud deal from U.S Big Tech with \$6.5 billion pledge from Oracle

*(Fortune, 2 Oct 2024)*



### Singapore, Malaysia sign agreement on Johor-Singapore Special Economic Zone; 20,000 jobs to be created

*(The Straits Times, 8 Jan 2025)*





# Khazanah komited terhadap pembangunan negara menerusi kerangka *A Nation That Creates*, yang menyokong ekonomi kukuh Malaysia

KHAZANAH NASIONAL

## A Nation That Creates

### Mentransformasi Syarikat



Memangkin Ekosistem Modal Teroka (VC)



Meningkatkan Tahap Syarikat Peringkat Pertengahan (MTC)



Memperkukuh Ekosistem Semikonduktor



Meningkatkan Prestasi Pasaran Malaysia

### Peralihan Tenaga



Memperkukuh dan memodenkan infrastruktur grid



Mempercepatkan Kapasiti Tenaga Boleh Baharu



Mengutamakan kitar semula dan pemulihan

### Kesalinghubungan



Memperkukuh sambungan jarak jauh untuk meningkatkan kesalinghubungan global Malaysia



Hosting Joyful Connections

Penswastan untuk pertumbuhan mampan jangka panjang dan kecemerlangan operasi



Memulihara dan mengekalkan warisan negara

### Digitalisasi

Pendorong Utama



Aplikasi Digital



Ekonomi Digital



Pendorong Asas



### Pembangunan Komuniti





KHAZANAH NASIONAL

## Mentransformasi Syarikat:

Memainkan peranan penting sepanjang kitaran hidup syarikat serta industri semikonduktor melalui pendekatan programatik



Meningkatkan **daya saing** dan **daya tahan** Malaysia serta memberikan impak sosio-ekonomi kepada rakyat



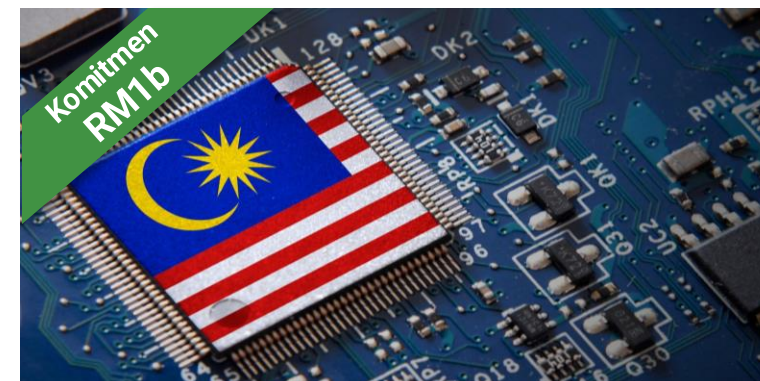
### Memangkin Ekosistem Modal Teroka (VC)

Menubuhkan **Jelawang Capital** sebagai *National Fund-of-Funds* untuk **meningkatkan pertumbuhan** melalui *Emerging Fund Managers' Programme* dan *Regional Fund Managers' Initiative*



### Meningkatkan Tahap Syarikat Peringkat Pertengahan (MTC)

**MoU dengan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia** untuk memangkin akses pasaran modal MTC dan melancarkan *MTC Growth Innovation Programme*



### Memperkuh kedudukan Malaysia dalam semikonduktor dan pembuatan termaju

#### Pelaburan Strategik

- Cambrian Fund untuk menyokong usahawan tempatan dan PKS dalam teknologi IR4.0
- Syntiant Corp., sebuah syarikat *edge-AI* untuk meningkatkan R&D dalam teknologi AI, semikonduktor dan mikrofon





KHAZANAH NASIONAL

# Peralihan Tenaga: Khazanah melewati batasan dalam memacu peralihan tenaga dan usaha nyahkarbon untuk masa depan yang lestari



## Meningkatkan Kapasiti Tenaga Boleh Baharu

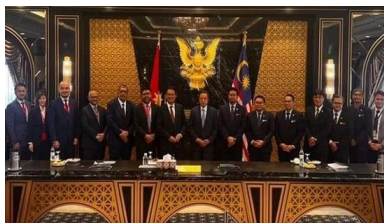
## Mempercepatkan Pemodenan Grid



Mengambil alih **51% kepentingan** dalam NUR Power untuk **memimpin usaha nyahkarbon industri**



Pembangunan **ladang solar berskala besar 500 MW di Baram, Sarawak** dengan kerjasama Planet QEOS



Menandatangani **Terma Awal** dengan Bridge Data Centres untuk pembekalan 400 MW di bawah CRESS<sup>1</sup>



Mempercepatkan **pelaburan grid** untuk memenuhi permintaan tenaga yang semakin meningkat, perdagangan tenaga merentas sempadan dan integrasi Tenaga Boleh Baharu



<sup>1</sup>Program Pembekalan Elektrik Tenaga Boleh Baharu Korporat (CRESS)



KHAZANAH NASIONAL

## Kesalinghubungan:

Operasi Malaysia Airlines telah meningkat dan seiring dengan penambahbaikan yang akan datang kepada infrastruktur lapangan terbang



**Kecemerlangan operasi yang dipercayai** melalui pengukuhan rangkaian, pembangunan bakat dan peningkatan pengalaman pelanggan

1

### Prestasi Tepat Masa (OTP)

Meningkat kepada

**77%\***

Pada bulan Disember 2024

daripada **57%** pada bulan Ogos 2024

2

### Pengembangan Rangkaian

Pelancaran

**9 destinasi baharu**

Sepanjang 15 bulan lalu, termasuk

**Paris dan Maldives**



3

### Peningkatan Produk

**Pembaharuan Kumpulan Pesawat**

Memperbaharui susun atur penumpang pesawat Boeing 738 NG

dan memperkenalkan pesawat baru

Boeing 737-8 dan Airbus A330neo

**Peningkatan Penyajian**

Memperkenalkan Menu Terbaik dari Asia dan Menu Perayaan



4

### Usaha berterusan meningkatkan pengalaman pelanggan

2024



**#39**  
Kedudukan Global

2030



**≤ #10**  
Kedudukan Global  
**≤ #5**  
Asia Pasifik



Nota: Prestasi OTP 3 Teratas oleh Syarikat Penerbangan Asia Pasifik mengikut Cirium (Dis 2024): Hainan Airlines 90.2%;

Cathay Pacific 77.5%; ANA 75.5%

\*berdasarkan rangkaian yang dikurangkan



# Kesalinghubungan: Penswastaan MAHB untuk meningkatkan daya tarikan Malaysia sebagai destinasi perdagangan dan pelancongan



**Pengendali lapangan terbang bertaraf dunia** untuk pertumbuhan mampan, kecemerlangan operasi dan kemajuan infrastruktur



### Meningkatkan pengalaman penumpang

#### Aliran Penumpang yang Lebih Lancar

Mengagihkan semula dewan ketibaan, mengoptimumkan susun-atur

#### Kecekapan Berasaskan Teknologi

Pintu e-gate, daftar masuk awal, penghantaran bagasi automatik

#### Kemudahan Penumpang yang Dinaik Taraf

Penambahbaikan ruang istirehat, papan tanda yang lebih jelas & susun atur yang tidak berselerak



### Memperkukuh kesalinghubungan

#### Mengembangkan Ketersambungan Antarabangsa & Serantau

Perkongsian strategik dengan syarikat penerbangan

#### Pembangunan Laluan Strategik

Perancangan rangkaian yang disesuaikan untuk pasaran utama



### Mempercepatkan pelaburan modal

#### Membaiki dan Menyelenggara Infrastruktur

Penggantian aerotrain, naik taraf sistem pengendalian bagasi

#### Mengembangkan dan Mengoptimumkan Kapasiti Lapangan Terbang

Malaysia (Penang, Ipoh & Kota Kinabalu)



KHAZANAH NASIONAL

# Kesalinghubungan: Kami memacu impak dengan memulihara bangunan warisan, sebahagian daripada KLCCD dan untuk memperkuatkan identiti budaya Malaysia



## Tabung Warisan Negara (NHF)

Menubuhkan NHF untuk membangunkan semula aset warisan dengan penyertaan sektor swasta

### Bangunan Sultan Abdul Samad

**Pusat Seni, Budaya dan Warisan**  
Pembaharuan yang memberi tumpuan kepada budaya, kreativiti dan keterangkuman komuniti



### Carcosa Seri Negara

**Galeri & Hotel Eco-Santuari**  
Sebuah pembangunan yang inklusif yang menampilkan galeri bertaraf dunia dan Hotel Eco-Santuari



### Rakan Kongsi



\* Imej yang ditunjukkan adalah gambaran artis sahaja  
KLCCD: Kuala Lumpur Creative & Cultural District



KHAZANAH NASIONAL

# Digitalisasi:

Tumpuan Khazanah adalah memupuk inovasi dalam ruang digital untuk membantu meningkatkan produktiviti negara



## Meningkatkan inovasi di seluruh tonggak digitalisasi utama





KHAZANAH NASIONAL

# Pembangunan Komuniti:

## Kami terus menyampaikan nilai masyarakat ke arah Malaysia yang lebih inklusif melalui pembangunan kapasiti dan masyarakat berdaya



Merentasi **5** Negeri  
Kerjasama dengan **322** vendor dan rakan kongsi<sup>1</sup>  
Dihadiri oleh **>12,000** pengunjung



YAYASAN HASANAH  
A foundation of Khazanah Nasional

**RM86 juta** telah disalurkan untuk **207 projek berasaskan impak** dalam seni dan ruang awam, pembangunan komuniti, pendidikan, alam sekitar, dan pengetahuan



TAMAN TUGU MALAYSIA

Ruang hijau yang *vibrant* di pusat bandar raya KL, menyambut **>1.3 juta pengunjung** sejak 2018



Melatih **8,222** belia (76% daripada kumpulan B40) dalam Industri-industri utama<sup>2</sup>



KHAZANAH RESEARCH INSTITUTE

Meneraju **cadangan dasar** dalam 15 kertas mengenai perubahan iklim, ketidaksamaan dan kewangan



thinkCITY

Kerjasama dengan entiti dan rakan kongsi utama untuk merealisasikan **KLCCD dan Program Transformasi George Town**



<sup>1</sup>PKS, rakan kongsi tempatan, Syarikat Berkaitan Khazanah, entiti gabungan, syarikat-syarikat pelaburan  
<sup>2</sup>MRO, Penerbangan, Hospitaliti & Perkhidmatan, pengesahan pakar Mesin & Peralatan, serta Digital & Teknologi.

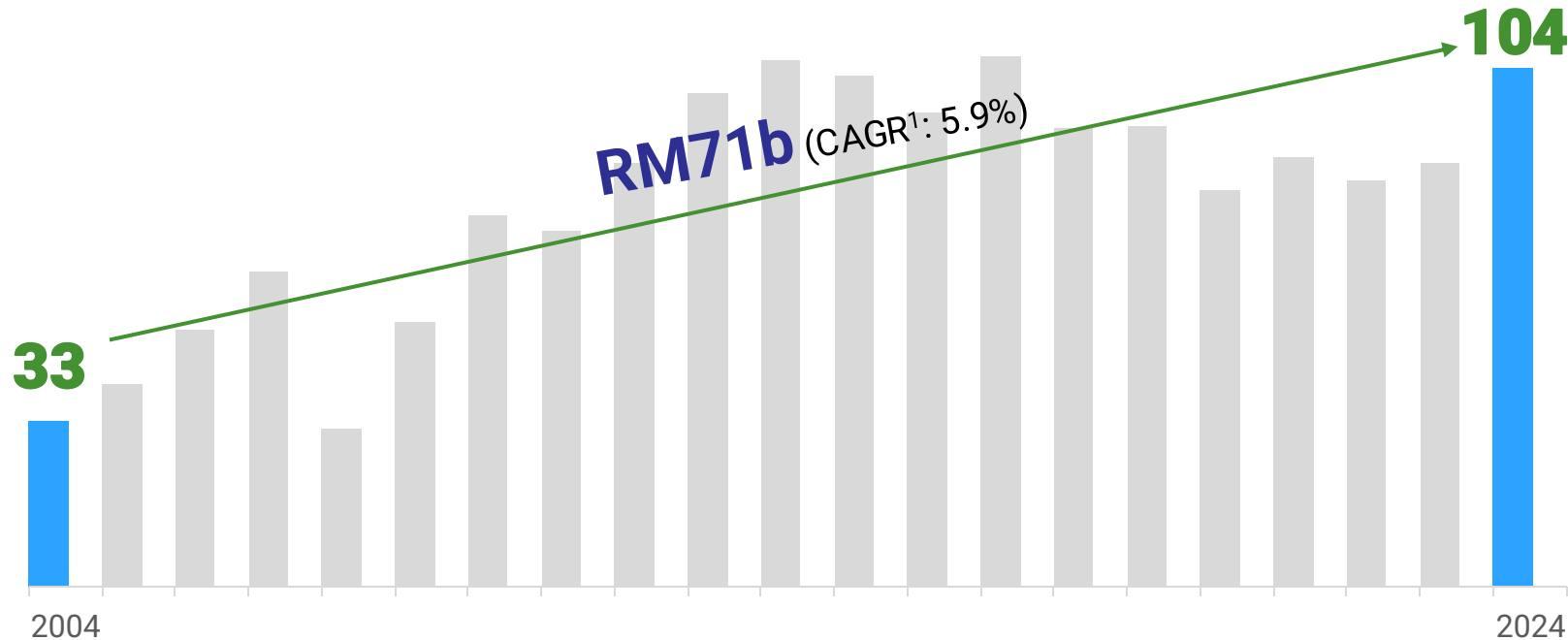




# Khazanah kekal komited untuk memenuhi mandat bagi menyampaikan pulangan yang mampan kepada negara dan mengembangkan kekayaan jangka panjang Malaysia

KHAZANAH  
NASIONAL

## Keseluruhan Portfolio Khazanah Pertumbuhan NAV (RM b)



<sup>1</sup> Kadar Pertumbuhan Tahunan Dikompaun

**RM19.1b**

Jumlah Dividen  
Terkumpul dibayar  
kepada Kerajaan  
Malaysia

**RM90.1b**

Jumlah terkumpul  
Pulangan untuk  
Pemegang Saham

**2025 MENUJU  
KE HADAPAN**





# Melihat ke hadapan, aliran mega global dijangka akan terus membentuk persekitaran global jangka sederhana, dengan impaknya sudah jelas kelihatan

KHAZANAH  
NASIONAL

## Jangka Panjang: Aliran Mega Global

### Demografi



Populasi usia bekerja global telah mencapai puncaknya

### Deglobalisasi



Peningkatan pemecahan politik dan ekonomi

### Perubahan Iklim



Perubahan jangka panjang dalam corak iklim global

### Kecerdasan Buatan (AI)



AI mengubah industri dan produktiviti

## Jangka Pendek & Sederhana: Makro Global dan Pasaran pada 2025



Fokus pada keselamatan ekonomi / teknologi



Pengurangan kadar tidak kerap kerana inflasi (lebih tinggi untuk lebih lama)



Perbelanjaan kerajaan yang lebih tinggi



Ketegangan geopolitik meningkat, pemecahan perdagangan



Ketidakstabilan lebih tinggi di seluruh kelas aset



Ketidakstabilan komoditi / harga tenaga yang lebih rendah



KHAZANAH  
NASIONAL

**Kami akan terus membina portfolio yang berdaya tahan dengan tadbir urus yang kukuh; untuk mencipta nilai dan menyampaikan impak sosial bagi memajukan Malaysia**

**Pendekatan pelaburan yang berdisiplin berlandaskan proses yang kukuh dan komitmen terhadap piawaian tadbir urus yang tinggi**

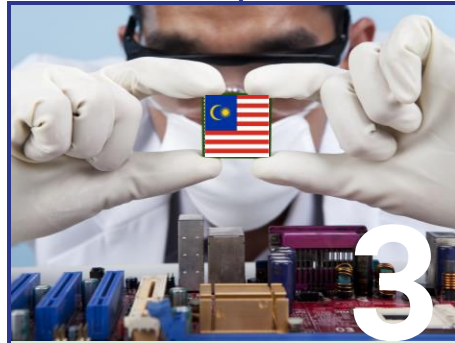


**Memacu penciptaan nilai untuk Malaysia**

Mengembangkan syarikat-syarikat dan memajukan peralihan tenaga, digitalisasi dan kesalinghubungan



Mempelbagai dan memperkuat **portfolio global** untuk ketahanan terhadap aliran mega global



Melaksanakan projek **Dana Impak** yang bertumpu kepada tranformasi syarikat-syarikat



Mempercepatkan nyahkarbon dan **pertumbuhan mampan**



**Menyampaikan nilai kemasyarakatan** melalui pendekatan Pembangunan Kapasiti & Masyarakat Berdaya



KHAZANAH  
NASIONAL



ADVANCING  
MALAYSIA

# TERIMA KASIH



@khazanahnasional



Khazanah Nasional Berhad



Khazanah Nasional Berhad



@Khazanah\_MY



Khazanah Nasional

