



KHAZANAH
NASIONAL

ULASAN TAHUNAN KHAZANAH 2024

11 Mac 2024



© All Rights Reserved.

This material is confidential and proprietary to Khazanah Nasional Berhad. No part of this material should be reproduced or published in any form by any means, nor should the material be disclosed to third parties without the consent of Khazanah Nasional Berhad.

www.khazanah.com.my

Khazanah kekal berpegang kepada tema Memajukan Malaysia, membentuk strategi pelaburan kami untuk menyampaikan pulangan jangka panjang dan nilai yang mampan untuk negara

Melabur untuk menghasilkan nilai mampan bagi rakyat Malaysia

Strategi Jangka Panjang




Pemain Korporat yang Aktif dalam pasaran modal Malaysia, memacu pertumbuhan ekonomi

Melabur dalam sektor pemangkin melalui **Dana Impak** bagi mengukuhkan daya tahan negara dan membuka peluang pertumbuhan baharu

Menjadi **Pelabur Global** untuk mengembangkan portfolio dan mencari peluang untuk memudahkan aliran pengetahuan, rangkaian dan peluang pelaburan ke dalam Malaysia

Fokus kepada **Membina Kapasiti dan Masyarakat Berdaya** untuk manfaat rakyat Malaysia



Membina daripada kekuatan kewangan




Mewujudkan masa depan yang mampan



Membangunkan pasukan yang cemerlang

Bagi mencapai matlamat kami, kami melabur bagi mengoptimumkan prestasi portfolio dan menghasilkan impak sosioekonomi untuk rakyat Malaysia

PORTFOLIO KHAZANAH SECARA KESELURUHAN

Portfolio Pelaburan	Portfolio Dana Impak	Aset Pembangunan	Situasi Khas	PEMBANGUNAN KOMUNITI
<p>RM126.2b RAV¹</p> <p>Pelaburan dengan jangkaan pulangan komersial</p>	<p>RM6.0b diperuntukkan</p> <p>Pelaburan dengan sasaran jelas berkenaan hasil sosioekonomi</p>  <p><small>Sebuah inisiatif oleh Khazanah Nasional</small></p>	<p>RM5.1b RAV¹</p> <p>Pelaburan pembangunan jangka panjang yang berpotensi untuk menyampaikan impak ekonomi</p>	<p>Aset yang memerlukan pemulihan dari segi keuntungan dan aliran tunai operasi yang mampan</p> 	<p>> RM2.2b disumbangkan sejak 2006</p> 
<p>Meneruskan usaha pengimbangan portfolio ke arah sasaran Peruntukan Aset Strategik (SAA)</p>	<p>Rancang dan laksana pelaburan dalam 6 tema yang dikenalpasti untuk menyampaikan impak sosioekonomi yang boleh diukur</p>	<p>Terus memimpin syarikat-syarikat ke arah kemampuan kewangan jangka panjang</p>	<p>Pengurusan aktif untuk mencapai penyelesaian bagi aset-aset yang berhadapan situasi yang amat mencabar</p>	<p>Nilai masyarakat yang bertumpu kepada 5 bidang – Pendidikan, Pembangunan Masyarakat, Alam Sekitar, Pengetahuan dan Kesenian, Warisan & Budaya</p>

¹ RAV: Nilai Aset Boleh Direalisasikan; sehingga 31 Dis 2023



01 SOROTAN 2023

02 Menuju Ke Hadapan

Pasaran global 2023 didorong oleh jangkaan kadar tertinggi Fed AS, kadar inflasi tinggi yang mereda, keadaan monetari yang ketat, tumpuan tinggi kepada AI dan pertumbuhan yang lemah di China



Global 2023

- Kadar lebih tinggi untuk tempoh lebih lama**
- pengetatan dasar monetari di peringkat global untuk menangani inflasi
- Pertumbuhan ekonomi China yang lemah** didorong oleh hutang, deflasi dan demografi
- Ketegangan geopolitik yang berterusan**
(Ketegangan Russia-NATO, konflik Israel-Palestin, ketegangan AS-China berkaitan Taiwan)
- AI menguasai pasaran kewangan**, dengan tumpuan tinggi terhadap Magnificent 7

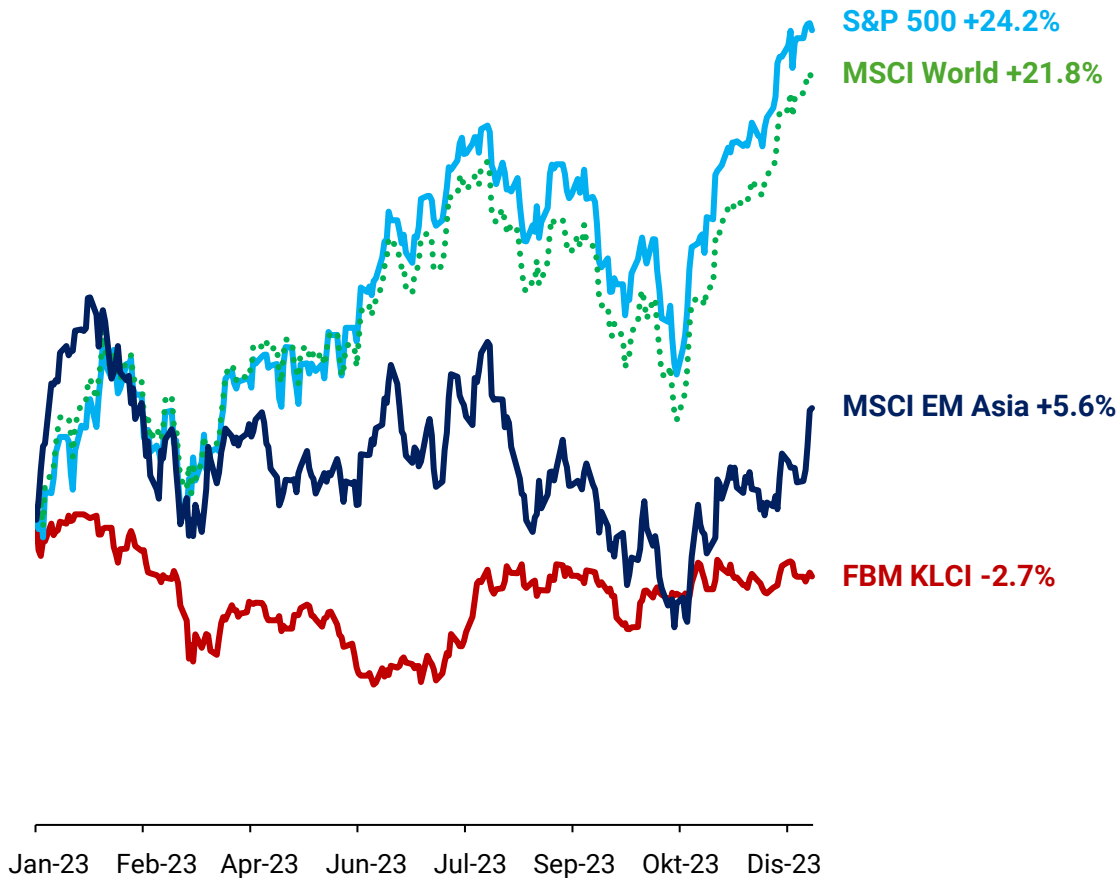


Malaysia 2023

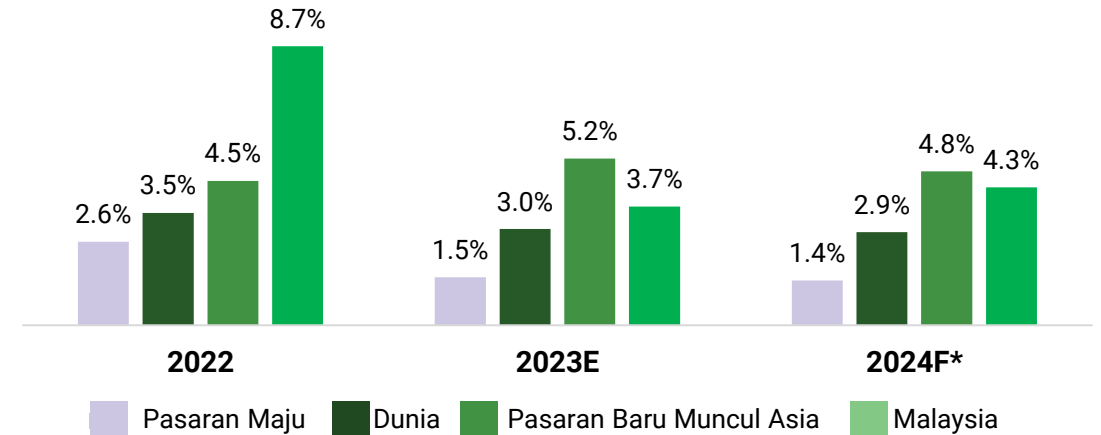
- BNM menaikkan OPR kepada 3.0% pada Mei 2023**
- Peluncuran Ekonomi MADANI**, Pelan Hala Tuju Peralihan Tenaga Negara, Pelan Induk Perindustrian Baharu
- Rekod tertinggi pelaburan yang diluluskan sebanyak RM329.5b** pada 2023 (57.2% atau RM188.4b dalam pelaburan langsung asing atau FDI)
- USD/RM cecah paras terendah dalam tempoh 10 tahun** pada RM4.79, pada Oktober 23

Pada tahun 2023, Pasaran Membangun Asia termasuk Malaysia ketinggalan berbanding rakan setara global dari segi makro dan prestasi pasaran

PRESTASI PASARAN GLOBAL 2023



PERBANDINGAN PERTUMBUHAN KDNK SEBENAR GLOBAL (Tkt)



PERBANDINGAN MALAYSIA DENGAN RAKAN SETARA GLOBAL PADA 2023E

Geografi	Aliran masuk FDI (%GDP)	Pertumbuhan Eksport (%TKT)	Defisit Fiskal (% KDNK)
Malaysia	2.2	-7.9	-5.0
ASEAN	5.9	-0.8	-3.3
Pasaran Baru Muncul – Asia	0.5	1.4	-4.2
Pasaran Maju	1.6	0.7	-4.3

Khazanah mengemudi pasaran yang tidak menentu dengan peruntukan modal yang *berdisiplin* untuk menyampaikan pulangan yang mampan, sambil melabur untuk masa hadapan dan menerapkan kemampan dalam operasi kami

Kekuatan dan Ketahanan Kewangan



Prestasi Portfolio

- Nilai Aset Bersih (“NAV”) **Kadar Pulangan Berwajaran Masa (“TWRR”)** untuk Portfolio Pelaburan pada asas kitaran 5 tahun adalah **2.9%**
- NAV TWRR untuk Portfolio Pelaburan **2023** adalah **5.7%**



Prestasi Kewangan

- Lindungan Nilai Aset Boleh Direalisasikan (“RAV”) pada **2.7x**
- Mencatat keuntungan operasi **RM5.9b**
- Penarafan A3/A-** masing-masing daripada Moody’s dan S&P

Penciptaan Nilai untuk Malaysia



Pelaburan Hijau

- Menubuhkan platform pelaburan hijau, UEM Lestra** untuk melabur dan membina juara domestik dalam sektor hijau
- Memajukan **pembangunan pelbagai projek tenaga boleh diperbaharui**



Dana Impak

- Mengenal pasti projek Dana Impak bernilai **RM877j**
- Menganugerahkan geran kepada 15 finalis** Cabaran Inovasi Impak Khazanah



Penerbangan dan Pelancongan

- MAGB mencatatkan **tahun penuh pertama pendapatan bersih selepas cukai (NIAT) yang positif** sejak 2010
- Desaru Coast **menerima >750,000** jumlah pelawat terkumpul



Nilai Masyarakat

- Yayasan Hasanah **memperuntukkan RM54j** untuk 119 projek berasaskan impak
- Cadangan dasar** oleh KRI mengenai **Projek Perumahan Rakyat & Jurang Pendapatan Pekerja Malaysia**

Masa Hadapan yang Mampan



Alam Sekitar

Mencapai operasi **neutral karbon**



Sosial

Pelancaran **Rangka Kerja Kepelbagaian, Ekuiti & Keterangkuman (DEI)**



Tadbir Urus

Menerapkan KPI berkaitan ESG untuk jawatan kepimpinan utama di seluruh syarikat portfolio kami

Portfolio Pelaburan kami mencapai Pulangan Kitaran 5 Tahun sebanyak 2.9% and Pulangan satu tahun 5.7% di tengah-tengah landskap pasaran yang mencabar dalam tempoh ini

NAV TWRR pada asas Kitaran
5 Tahun (Sasaran jangka
panjang: CPI + 3%)

2.9%

NAV TWRR 2023²

5.7%

(-5.7% pada 2022)

RAV Portfolio Pelaburan¹

RM126.2b

(RM122.5b pada 2022)

- NAV TWRR pada asas Kitaran 5 Tahun bagi Portfolio Pelaburan sebahagian besarnya didorong oleh kelemahan keseluruhan ekuiti-tersejarah domestik dan di China sepanjang 3 tahun lepas, yang diimbangi oleh prestasi pelaburan tersejarah global kami.
- Kami mengamalkan penempatan yang berdisiplin untuk mencapai kepelbagaian bagi Portfolio Pelaburan dan melabur secara berhemat melalui program Pasaran Awam dan Pasaran Swasta kami, untuk terus membina daya tahan portfolio untuk tempoh jangka panjang.

Nota:

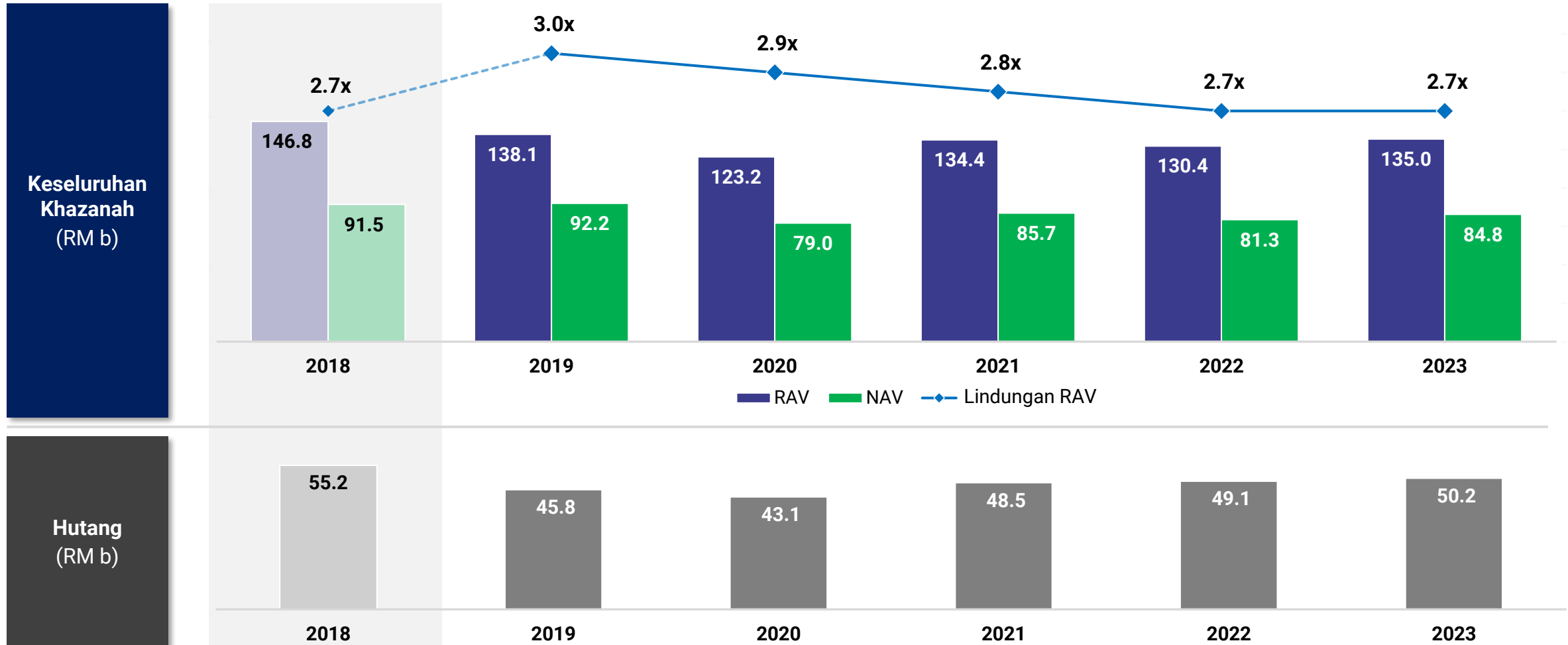
- RAV termasuk Tunai dan Kesetaraan Tunai, Aset Semasa Lain, Liabiliti Semasa Lain dan Aset Bon untuk Portfolio Pelaburan sahaja.
- Nilai mutlak NAV yang dijana pada tahun 2023 berjumlah RM4.2b.

Prestasi portfolio bertambah baik pada tahun 2023 berikutan portfolio Pasaran Maju tersenarai yang didana pada tahun 2020 dan pemulihan separa syarikat pelaburan kami di Malaysia

Portfolio Pelaburan RAV TWR Mengikut Kelas Aset	% portfolio ¹	2019	2020	2021	2022	2023	Kitaran 5 Tahun	Peranan Kelas Aset
Pasaran Awam: Malaysia	52.9%	3.2%	-7.4%	14.0%	-4.2%	4.5%	1.8%	Pendedahan kepada pertumbuhan domestik dan global serta kecairan
Pasaran Awam: Global	17.2%	27.5%	26.2%	1.6%	-16.3%	15.9%	9.7%	Pulangan jangka panjang yang lebih tinggi dicapai menerusi penempatan programatik
Pasaran Swasta: Malaysia	5.8%	5.9%	-4.7%	12.2%	16.8%	4.4%	6.7%	Hasil dan mempelbagai kepada ekuiti
Pasaran Swasta: Global	14.7%	6.1%	-1.3%	19.1%	3.9%	2.4%	5.8%	
Aset Nyata	9.4%	10.5%	0.1%	11.2%	23.5%	8.7%	10.6%	

¹ Setakat 31 Dis 2023

Pemulihan pada 2023 meletakkan portfolio Keseluruhan Khazanah kembali ke landasan selepas tempoh 5 tahun yang mencabar (*pandemik pada 2020, keadaan kewangan yang ketat pada 2022, dan ketidakpastian dasar di China, 2021-2023*)



Nota:

1. Jumlah RAV dan NAV termasuk Tunai dan Kesetaraan Tunai, Aset Semasa Lain, Liabiliti Semasa Lain dan Aset Bon.
2. Jumlah RAV dan NAV termasuk Portfolio Pelaburan, Portfolio Dana Impak, Aset Pembangunan dan Situasi Khas.



KHAZANAH
NASIONAL

Mencatat keuntungan RM5.9b daripada operasi dengan lindungan RAV pada 2.7x

KEUNTUNGAN DARIPADA OPERASI

RM5.9b

(2022: RM1.6b)

Keuntungan meningkat lebih daripada 3x disumbangkan oleh:

- Dividen dan pengagihan yang lebih tinggi daripada syarikat pelaburan
- Peningkatan nilai saksama daripada portfolio dagangan

SUMBANGAN KEPADA KERAJAAN

RM J	2019	2020	2021	2022	2023
Dividen	1,000	2,000	2,000	500	1,000
Cukai dibayar	50	80	227	133	38
Sumbangan kepada Kerajaan dan inisiatif sosial lain ¹	50	70	101	166	142

¹ Inisiatif Kebolehkerjaan Belia (K-Youth, MySTEP), Insentif Filem di Malaysia, COVID-19 dan bantuan banjir

HUTANG (RM b)

Lindungan RAV²

3.0x

2.9x

2.8x

2.7x

2.7x

45.8

43.1

48.5

49.1

50.2

2019

2020

2021

2022

2023

² Lindungan RAV = RAV / Hutang
Sasaran paras jangka panjang 3.0x – 4.0x.

Khazanah diberi penarafan A3/A- masing-masing daripada Moody's dan S&P, mencerminkan penarafan berdaulat Malaysia – pengiktirafan ini mengesahkan kekuatan dan daya tahan kewangan kami



Peranan sebagai pelabur strategik untuk menyampaikan **pulangan kewangan jangka panjang** dan **faedah ekonomi yang mampan** kepada Malaysia



Hubungan bersepadu dan penyelarasan yang rapat dengan Kerajaan Malaysia dan entiti milik kerajaan



Rekod prestasi **dasar pelaburan & pendanaan yang teguh**



Keupayaan kukuh untuk **memenuhi komitmen kewangan** dan **akses kepada pembiayaan luaran**



Menyampaikan impak sosioekonomi kepada negara

Pelancaran platform pelaburan hijau kami mengesahkan komitmen terhadap agenda peralihan tenaga dan kemampanan Malaysia



Di bawah UEM Group, kami telah melancarkan platform pelaburan hijau, UEM Lestra untuk melaksanakan inisiatif peralihan tenaga kami dengan **melabur dan membina juara domestik dalam sektor hijau**



Tenaga boleh diperbaharui (RE) dan penyimpanan



Mobiliti hijau / elektrik



Penyelesaian tenaga bersepadu



Pengurusan sisa dan kitar semula



Dana Impak terus menjadi pemangkin untuk meningkatkan daya saing ekonomi Malaysia dan menyampaikan manfaat sosioekonomi

Sebagai tonggak utama di bawah strategi Memajukan Malaysia, Dana Impak adalah komitmen **RM6 bilion** merentasi enam tema:



1



Masyarakat Digital
& Hab Teknologi

2



Pekerjaan Baik &
Mobiliti Sosial

3



Jaminan Makanan
& Tenaga

4



Kesihatan Berkualiti
& Pendidikan untuk
Semua

5



Membina
Ketahanan Iklim

6



Persaingan di
Pasaran Global

Future Malaysia Programme

Meningkatkan ekosistem syarikat pemula melalui usaha sama dengan rakan kongsi domestik dan antarabangsa



Future Malaysia Skills

Mengasah bakat Malaysia untuk masa depan kerja merentasi sektor tumpuan bagi menangani jurang bekalan-permintaan kemahiran yang semakin besar



Pendigitalan PMKS

Memperkuh dan memperkasakan PMKS tempatan, dengan tumpuan terhadap **rangkuman kewangan dan pendigitalan** untuk golongan yang kurang mendapat perkhidmatan



Cabaran Impak Inovasi Khazanah

Platform untuk mengenal pasti dan menyokong model perniagaan baharu dengan geran yang diberikan kepada 15 finalis



Menangani Cabaran Iklim demi Keterjaminan Makanan di Malaysia





KHAZANAH NASIONAL

Aset Penerbangan & Pelancongan kami menunjukkan prestasi kewangan dan operasi yang kukuh



Tahun penuh pertama dengan NIAT positif sejak 2010



Permintaan yang kukuh berikutan pemulihan perjalanan antarabangsa dan domestik



Kapasiti penumpang kembali pulih ke tahap pra-Covid



Pengurusan kos yang berkesan & pengoptimuman aliran tunai

Sorotan Utama 2023



NIAT **Positif** dicatatkan



Tiada suntikan modal



Prestasi kukuh didorong oleh momentum permintaan



Permintaan domestik yang berdaya tahan



Kemasukan besar pelancong antarabangsa



Tarikan yang dikurasi bagi meningkatkan daya tarikan destinasi

Sorotan Utama 2023



750k Pelawat Desaru Coast



29 anugerah bagi pelbagai aset dan destinasi



Kami mencapai sasaran ESG 2023 kami, menggariskan komitmen kami dalam membentuk peralihan yang saksama dan bertanggungjawab untuk Korporat Malaysia

Pencapaian ESG 2023

E

ALAM SEKITAR



Mencapai operasi neutral karbon pada 2023

S

SOSIAL



Penubuhan rangka kerja kepelbagaian, ekuiti dan keterangkuman meliputi seluruh organisasi

G

TADBIR URUS



Meningkatkan keberkesanan lembaga pengarah melalui pelancaran Program Pengurusan Pengarah Penama



Penerapan KPI berkaitan ESG untuk jawatan kepimpinan utama bagi syarikat portfolio

Inisiatif ESG lain

Linkungan Kemampuan Syarikat Berkaitan Khazanah ("KLC").



Keterlibatan dengan KLC mengenai topik kemampuan utama untuk memupuk kerjasama dan perkongsian pengetahuan

Rangka Kerja Pengukuran Impak

Melaksanakan Rangka Kerja Pengukuran Impak SEMARAK untuk projek Dana Impak

Kesedaran Alam Sekitar



Pembersihan sungai di Sungai Keroh, Segambut bersama Khazanah Volunteer Network



KHAZANAH
NASIONAL

Kami kekal teguh dengan komitmen untuk menyampaikan nilai kemasyarakatan dan membina kapasiti melalui entiti gabungan kami

YAYASAN
HASANAH

Sebuah yayasan milik Khazanah Nasional

KHAZANAH
RESEARCH
INSTITUTE

TAMANTUGU
MALAYSIA

thinkCITY
Bersama Membentuk Bandar Berdaya Huni.



- **RM54j diperuntukkan untuk 119 projek berasaskan impak** merentasi pelbagai bidang impak seperti pendidikan, pembangunan komuniti, alam sekitar, seni & ruang awam dan pengetahuan
- Menjadi tuan rumah bersama **Persidangan Global AVPN 2023 dan Hasanah Forum**, menghimpunkan 1,300 delegasi dan 250 penceramah



- **Meneraju cadangan dasar** melalui penerbitan **39** laporan dan kertas kerja:
 - **“Kesejahteraan Kediaman Golongan Miskin Bandar: Kajian Program Perumahan Rakyat (PPR)”** - dapatan kajian dasar awam mengenai PPR
 - **“The Returns to Malaysian Labour Part II – Wage gaps within and between subgroups from 2010 to 2019”** - dapatan trend ketidaksamaan gaji dan perbezaan gaji mengikut demografi



- Lebih **1 juta** pelawat sejak taman itu beroperasi pada tahun 2018
- **Libat urus perubahan iklim dan kemampanan** dengan saintis alam sekitar terkenal, Profesor. Dr Mike Rands

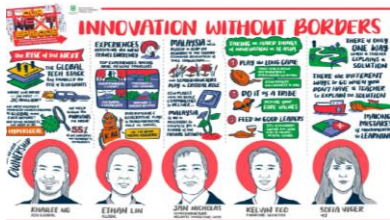


- Menganjurkan **Pentas Seni Merdeka 2023** dengan lebih 13,000 pengunjung
- Melancarkan **program Kita-Untuk-Kita (“K2K”)** untuk meningkatkan taraf hidup masyarakat perumahan awam
- Melancarkan **Cabaran Urban KL Kreatif** selaras dengan **Pelan Induk Strategik Daerah Kreatif dan Kebudayaan Kuala Lumpur (“KLCCD”)** untuk mengubah Pusat Bandar KL menjadi daerah kreatif dan kebudayaan yang berkembang maju

Kami terus memainkan peranan kami sebagai organisasi ilmu, membina kapasiti bakat melalui platform perkongsian pengetahuan dan peluang peningkatan kemahiran

Khazanah Megatrends Forum 2023

14 sesi | **>1,300** peserta fizikal | **1,300** peserta maya



Khazanah Knowledge Exchange ("KKE") & Tea Talk Series

Pada tahun 2023, kami telah menganjurkan

23 sesi KKE | **13** sesi 'Tea Talk'

...merangkumi pelbagai topik yang meluas



ESG & kelestarian



Perubahan iklim



Geopolitik



Pengguna



Kecerdasan buatan (AI)



Keusahawanan sosial

Pemeriksaan Bakat & Peningkatan Kemahiran



Melancarkan program **Residensi Kelestarian Khazanah** yang julung kali diadakan



8,381 belia dilatih dan ditempatkan di dalam peluang latihan dalam sektor tumpuan



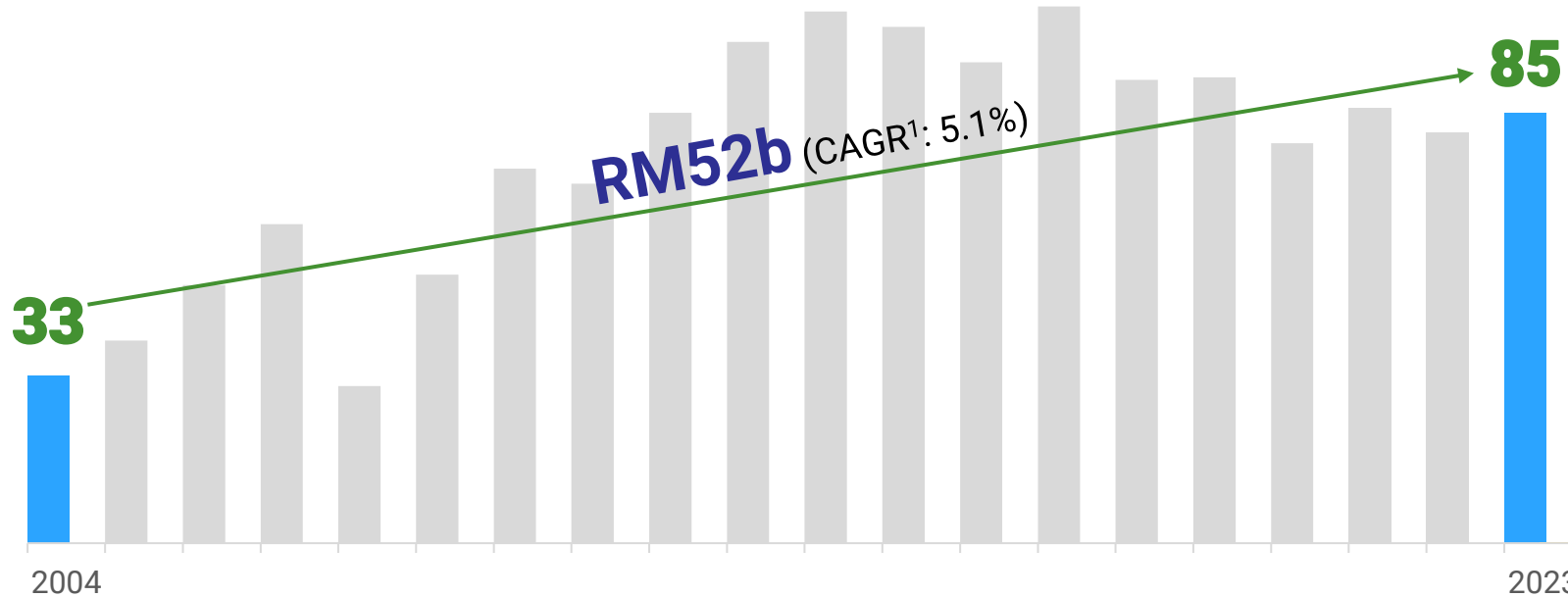
Program pembangunan bakat & profesional dalaman untuk membina & memupuk kumpulan bakat dalaman



Melancarkan program peningkatan kemahiran digital menyeluruh yang memfokuskan kepada Minda Tangkas dan Data, Analitis & AI

Khazanah kekal komited untuk memenuhi mandatnya bagi menyampaikan pulangan yang mampan kepada negara dan mengembangkan kekayaan Malaysia untuk jangka panjang

Keseluruhan Portfolio Khazanah Pertumbuhan NAV (RM b)



RM18.1b

Jumlah Dividen
Terkumpul yang dibayar
kepada Kerajaan
Malaysia

RM70.1b

Jumlah terkumpul
Pulangan untuk
Pemegang Saham

¹ Kadar Pertumbuhan Tahunan Dikompaun

01 Sorotan 2023

02 MENUJU KE HADAPAN

Landskap makro global dan pasaran 2024 kekal mencabar berikutan ketidaktentuan politik yang memuncak, memerlukan pengurusan pelaburan aktif yang bijak untuk mengemudi landskap pasaran yang dinamik

Global 2024



Pertumbuhan & perdagangan global yang lebih lemah berikutan dasar monetari yang ketat dan kemerosotan sokongan fiskal



Pertumbuhan lembap di China berikutan kitaran maklum balas deflasi dan pengurangan hutang



Ketidaktentuan politik dan geopolitik yang meningkat berikutan pilihan raya di lebih 60% daripada KDNK global



Disinflasi global berikutan permintaan yang lebih lemah dan harga perkhidmatan yang menyederhana

Malaysia 2024



Pertumbuhan domestik yang sederhana berikutan kelemahan China dan pelaburan domestik yang lemah



Disiplin fiskal dan kedudukan hutang Kerajaan






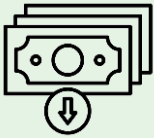




Potensi pelaksanaan **pembaharuan fiskal**



Pelaburan yang akan didorong oleh FDI berikutan pemindahan rantaian bekalan global dari China

Untuk Malaysia mencapai pertumbuhan KDNK 4 – 5% pada 2024, pelaburan korporat perlu memacu pertumbuhan secara proaktif untuk mengatasi penggunaan domestik yang berkurangan, keperluan disiplin fiskal dan permintaan luar yang lemah

	Penggunaan	Pelaburan	Kerajaan	Export bersih
Pemacu pertumbuhan KDNK	 <p>Penggunaan domestik yang perlahan hasil perbelanjaan isi rumah yang sederhana</p>	 <p>Pelaburan GLCs dan DDI untuk menyokong pertumbuhan ekonomi dan penciptaan pekerjaan</p>	 <p>Keperluan disiplin fiskal</p>	 <p>Permintaan luar yang lemah diheret turun oleh China</p>
Cabaran	 <p>Hutang isi rumah yang agak tinggi dan simpanan yang rendah</p>	 <ul style="list-style-type: none"> ▪ DDI berada di belakang FDI dalam meningkatkan kekompleksan ekonomi ▪ Penurunan pelaburan swasta 	 <ul style="list-style-type: none"> ▪ Pelaksanaan pembaharuan fiskal ▪ Penyasaran semula subsidi 	 <ul style="list-style-type: none"> ▪ Pertumbuhan global yang lebih lemah disebabkan dasar monetari yang ketat ▪ Permintaan rakan kongsi perdagangan yang lemah

Strategi Khazanah untuk Malaysia akan menjadi rangka kerja panduan bagi membentuk semula portfolio Malaysia melalui pendekatan berasaskan misi untuk memacu pulangan jangka panjang dan nilai mampan untuk negara

Empat (4) bidang utama Strategi Malaysia Khazanah

1



Ketersambungan

untuk memelihara dan meningkatkan integrasi Malaysia, di dalam negeri dan merentasi sempadan

2



Peralihan Tenaga

sebagai pemangkin untuk mencapai sasaran pelepasan karbon sifar bersih Malaysia menjelang 2050

3



Digitalisasi

untuk seiring dengan kepantasan penggunaan digital dan kemajuan teknologi di peringkat global

4



Bidang Pemangkin / Pertumbuhan Baharu

untuk meningkatkan daya saing ekonomi dan daya tahan Malaysia



“Meninggikan Siling”
&
“Meninggikan Lantai”



Panduan kejayaan
Pelaburan Malaysia di
tengah-tengah aliran
mega global yang
berkembang

Bergerak ke hadapan, kami akan terus Memajukan Malaysia dengan mengoptimumkan prestasi portfolio jangka panjang & menyampaikan impak sosioekonomi sambil meneliti landskap global yang berkembang

Melaksanakan rancangan penciptaan nilai untuk pelaburan Malaysia



Pelaburan-global dengan pendekatan pengimbangan semula portfolio yang berdisiplin untuk mengembangkan kepelbagaian portfolio



Melaksanakan projek Dana Impak bertumpu penciptaan impak jangka panjang kepada masyarakat



Mencipta masa depan yang mampan dengan mengamalkan amalan kemampanan



Terus menyampaikan nilai kemasyarakatan melalui pendekatan **Membina Kapasiti dan Masyarakat Berdaya**






KHAZANAH
NASIONAL




TERIMA KASIH

 @khazanahnasional

 Khazanah Nasional Berhad

 Khazanah Nasional Berhad

 @Khazanah_MY

 Khazanah Nasional

